



Anexa 11.3. Lista documentelor și a literaturii parcurse

- Agenția de Dezvoltare Regională Nord Vest (2023), *Foaia De Parcurș Pentru Creșterea Capacității Administrative a Regiunii de Dezvoltare Nord-Vest*, <https://www.nord-vest.ro/wp-content/uploads/2023/12/ACB-Roadmap-ADR-NV.pdf>
- Comisia Europeană (2018), *Caracteristicile și performanța administrației publice în UE28: România*, <https://op.europa.eu/ro/publication-detail/-/publication/90311e18-95fe-11e8-8bc1-01aa75ed71a1/language-en>
- OECD (2020), *Consolidarea guvernării fondurilor UE în cadrul politicii de coeziune*, https://www.oecd-ilibrary.org/urban-rural-and-regional-development/strengthening-governance-of-eu-funds-under-cohesion-policy_9b71c8d8-en
- Comisia Europeană (iunie 2024), *Document de lucru al Serviciilor Comisiei, Raportul de țară 2024 – România, care însoțește documentul privind politicile economice, sociale, de ocupare a forței de muncă, structurale și bugetare ale României*, <https://op.europa.eu/ro/publication-detail/-/publication/5045e494-2e4a-11ef-a61b-01aa75ed71a1/language-ro>
- Comisia Europeană (2020), DG Regio, *Foaie de parcurș pentru capacitatea administrativă – Set de instrumente practice*, https://ec.europa.eu/regional_policy/ro/information/publications/guides/2020/roadmaps-for-administrative-capacity-building-practical-toolkit
- Comisia Europeană (2022), *Indicele economiei și societății digitale (DESI) – România*, <https://digital-strategy.ec.europa.eu/ro/policies/desi-romania>
- Comisia Europeană (2023), DG REFORM, *Îmbunătățirea Spațiului Administrativ European*, https://reform-support.ec.europa.eu/public-administration-and-governance-coordination/enhancing-european-administrative-space-compact_en
- Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene (2014-2023), *Rapoarte de evaluare a intervențiilor POR 2014-2020 - Etapa II, Rapoarte de evaluare a intervențiilor POR 2014-2020 - Etapa I*, <https://www.inforegio.ro/ro/implementare/evaluarea-programului>

BH BN CJ MM SJ SM

www.regionordvest.ro | www.nord-vest.ro

Fișe ale recenziei literaturii de specialitate

Prioritatea 8 – Asistență tehnică

Titlul documentului	<u>Consolidarea guvernantei fondurilor UE în cadrul politicii de coeziune</u>
Autor	OCDE
Anul publicării	2020
Subiecte principale abordate	Raportul oferă o analiză detaliată a modului în care capacitatea administrativă influențează eficiența și impactul utilizării fondurilor europene în cadrul politicii de coeziune. Acesta pornește de la premisa că simpla existență a resurselor financiare nu garantează dezvoltarea regională sau atingerea obiectivelor de coeziune, dacă instituțiile care le gestionează nu dispun de structuri, competențe și procese adecvate. În acest sens, raportul pledează pentru o investiție sistematică și strategică în consolidarea capacității administrative a autorităților de management, nu doar ca un mijloc de a crește rata de absorbție, ci mai ales pentru a spori calitatea intervențiilor și sustenabilitatea rezultatelor. Analiza se bazează pe un exercițiu pilot realizat în cinci state membre – Bulgaria, Croația, Grecia, Polonia și Spania – în care autoritățile de management au fost sprijinite în elaborarea unor foi de parcurs pentru dezvoltarea capacității lor administrative. Aceste foi de parcurs constituie instrumente strategice de tip plan de acțiune, care includ obiective, activități concrete, actori responsabili, termene și rezultate așteptate, menite să sprijine reformele interne și să fundamenteze accesul la asistența tehnică în perioada 2021–2027. Demersul a fost însoțit de o metodologie solidă, centrată pe un cadru analitic structurat în cinci dimensiuni interdependente ale capacității administrative. Prima dimensiune analizată este <i>gestionarea resurselor umane și a organizației</i>, unde se constată că AM-urile dispun de personal calificat, dar nu tratează acest capital uman ca pe un activ strategic. Lipsa mobilității interne, dificultățile de recrutare și promovare, precum și percepția redusă a utilității formării profesionale limitează performanța instituțională. A doua dimensiune vizează <i>organizarea internă și procesele manageriale</i>, subliniind nevoia de structuri agile, de sisteme eficiente de comunicare și de o planificare mai flexibilă a resurselor. A treia dimensiune se referă la <i>capacitatea strategică de planificare și implementare a programelor</i>, arătând că autoritățile tind să aplice mecanic cerințele regulamentelor, fără a integra prioritățile naționale și locale într-un ciclu investițional coerent. Se recomandă trecerea de la o logică birocratică la una orientată spre rezultate și impact, inclusiv prin consolidarea relației cu beneficiarii și adaptarea sprijinului oferit acestora.

BH BN CJ MM SJ SM

www.regionordvest.ro | www.nord-vest.ro

„Conținutul acestui material nu reprezintă în mod obligatoriu poziția oficială a Uniunii Europene, a Guvernului României sau a Autorității de Management pentru Programul Regional Nord-Vest 2021-2027”

	În această logică, <i>condițiile cadru externe</i> (a patra dimensiune) sunt recunoscute ca factori critici care pot accelera sau bloca performanța AM-urilor: instabilitatea legislativă, procedurile greoaie de achiziții sau controlul excesiv și contradictoriu sunt bariere frecvente care scapă adesea controlului autorităților de management. A cincea dimensiune se referă la <i>necesitatea unei abordări sistemice și scalabile în consolidarea capacității</i>, insistând asupra faptului că transformarea AM-urilor nu poate fi realizată izolat, ci necesită intervenții coordonate la nivel național, sprijin transversal, mecanisme de învățare reciprocă și standarde comune. Se subliniază nevoia unei perspective integrate, în care capacitatea administrativă nu este doar o responsabilitate a unei singure instituții, ci un obiectiv colectiv în arhitectura de guvernare pe mai multe niveluri.
Acoperirea geografică	Europeană
Criterii generale pentru selectarea documentului	Raportul reprezintă un reper în domeniul guvernării fondurilor europene deoarece propune o abordare integrată, strategică și orientată spre rezultate a gestionării politicii de coeziune, evidențiind rolul esențial al instituțiilor publice nu doar ca executanți ai reglementărilor europene, ci ca actori ai dezvoltării teritoriale, capabili să genereze un impact socio-economic sustenabil.

Titlul documentului	<u>Foaie de parcurs pentru capacitatea administrativă – Set de instrumente practice</u>
Autor	Comisia Europeană – DG Regio
Anul publicării	2020
Subiecte principale abordate	Buna guvernare este esențială pentru dezvoltarea economică și pentru eficiența politicii de coeziune, având un impact direct asupra performanței economice a regiunilor și un efect pozitiv asupra altor politici publice. Ea contribuie la creșterea eficienței investițiilor, îmbunătățirea serviciilor publice și a performanței administrației la toate nivelurile. O guvernare eficientă presupune politici clare, măsuri instituționale funcționale și o capacitate administrativă solidă. Aceasta implică patru capacități cheie: analitică, de reglementare, de obținere a rezultatelor și de coordonare. În contextul gestionării fondurilor, capacitatea administrativă face referire la abilitatea administrației publice de a gestiona și de a utiliza fondurile UE în mod eficace pe parcursul ciclului de investiții, contribuind astfel la punerea în aplicare cu succes a politicii de coeziune.

	Experiența a demonstrat că statele membre și regiunile UE cu instituții slabe întâmpină dificultăți majore în accesarea și utilizarea eficientă a fondurilor europene disponibile. Capacitatea administrativă necesară pentru gestionarea fondurilor europene este influențată de o serie de factori esențiali: • <i>Structurile instituționale</i>: eficiența unui program depinde în mare măsură de arhitectura instituțională care stă la baza sa, respectiv de claritatea cu care sunt definite responsabilitățile și atribuțiile autorităților de management, ale organismelor intermediare și ale altor entități implicate. Interdependența funcțională dintre aceste structuri joacă un rol crucial în obținerea de rezultate concrete. • <i>Resursele umane</i>: succesul în gestionarea fondurilor europene este strâns legat de disponibilitatea, la momentul oportun, a unui personal calificat, cu experiență relevantă și suficient de motivat pentru a face față cerințelor procesului. • <i>Sistemele și instrumentele operaționale</i>: utilizarea unor metode, instrumente, ghiduri, manuale, sisteme informatice, proceduri și formulare bine structurate contribuie la eficientizarea activității instituționale. Acestea reduc vulnerabilitățile asociate cu fluctuația de personal, limitează riscul apariției disfuncționalităților și sporesc eficiența generală a mecanismului administrativ. Administrațiile responsabile de gestionarea fondurilor aferente politicii de coeziune se confruntă cu o serie de provocări structurale și funcționale care pot influența în mod semnificativ eficiența și eficacitatea proceselor de programare și implementare. Aceste provocări pot fi clasificate în <i>factori interni, externi, transversali și sistemici</i>. <i>La nivel intern</i>, dificultățile sunt asociate în principal cu disponibilitatea și calitatea resurselor umane, nivelul de competență și motivație al personalului, stabilitatea forței de muncă, precum și cu structura organizațională și complexitatea normativă a procedurilor. Pe de altă parte, <i>provocările transversale și sistemice</i> ale administrației publice includ necesitatea unei planificări strategice consolidate, responsabilizarea decidenților pentru performanță, promovarea transparenței prin utilizarea datelor deschise și implicarea activă a părților interesate. Pentru a sprijini consolidarea capacității administrative, Uniunea Europeană încurajează statele membre să dezvolte foi de parcurs strategice. Aceste documente opționale includ măsuri cuprinzătoare pentru întărirea capacităților în gestionarea și utilizarea fondurilor, având un format flexibil adaptabil la nevoile specifice ale fiecărei țări sau programe individuale.
--	--

	În România, au fost elaborate foi de parcurs pentru consolidarea capacității administrative la nivel regional. De exemplu, Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Vest a publicat o astfel de foaie de parcurs, care detaliază pașii necesari pentru îmbunătățirea capacității administrative în gestionarea fondurilor structurale și de coeziune. Implementarea acestor foi de parcurs contribuie la creșterea eficienței administrative, facilitând absorbția și utilizarea optimă a fondurilor europene, esențiale pentru dezvoltarea economică și coeziunea socială.
Acoperirea geografică	Europeană
Justificare privind selectarea documentului	Setul de instrumente pentru elaborarea foilor de parcurs pentru consolidarea capacității administrative este conceput pentru a oferi sprijin metodologic și practic în dezvoltarea acestor documente strategice. Acest set se bazează pe experiențele din acțiunea-pilot privind consolidarea capacității administrative, desfășurată de Organizația pentru Cooperare și Dezvoltare Economică (OCDE) în colaborare cu Direcția Generală pentru Politica Regională și Urbană a Comisiei Europene (DG REGIO). Instrumentele incluse oferă perspective operaționale, exemple și metodologii care pot fi utilizate în procesul de elaborare a foilor de parcurs, facilitând astfel dezvoltarea unor strategii eficiente pentru consolidarea capacității administrative în gestionarea fondurilor europene.

Titlul documentului	Foaia de parcurs pentru creșterea capacității administrative a regiunii de Nord-Vest
Autor	Agenția de Dezvoltare Regională Nord-Vest
Anul publicării	2023
Subiecte principale abordate	Foaia de parcurs (roadmap) a regiunii de Nord-Vest reprezintă un document suport prin care se poate face posibilă structurarea eforturilor de creștere a capacității administrative și care servește drept instrument pentru urmărirea progreselor înregistrate din acest punct de vedere. În plus, prin utilizarea eficace a acesteia se pot identifica din timp și combate probleme care, pe parcurs, s-au dovedit a fi valabile la nivel regional, dar și național și care au cauzat întârzieri în implementare. Acest document este elaborat ca răspuns la provocarea ce ține de dezvoltarea capacității administrative a ADR Nord-Vest și a actorilor regionali pentru perioada de programare 2021-2027, care include un set de obiective și acțiuni prin care se urmărește eficientizarea gestionării și implementării fondurilor europene, iar structura și conținutul său au fost realizate pe baza documentului elaborat de către Comisia Europeană - Set de instrumente practice – Foi de parcurs pentru consolidarea capacității

BH BN CJ MM SJ SM

www.regionordvest.ro | www.nord-vest.ro

„Conținutul acestui material nu reprezintă în mod obligatoriu poziția oficială a Uniunii Europene, a Guvernului României sau a Autorității de Management pentru Programul Regional Nord-Vest 2021-2027”

	administrative și a Instrumentului de autoevaluare pentru consolidarea capacității administrative destinat autorităților de management ale fondurilor UE în cadrul politici de coeziune elaborat de către OCDE. Foaia de parcurs (roadmap) oferă un cadru strategic și operațional pentru implementarea eficientă și eficace a soluțiilor identificate și a acțiunilor necesare aferente acestora. Analiza a fost realizată în două etape, vizând identificarea situației curente („as is”) și definirea situației urmărite („to be”), cu accent pe stabilirea nevoilor și a direcțiilor de acțiune pentru îmbunătățirea capacității instituționale. Procesul de elaborare a Foi de parcurs a inclus cercetări de birou, o autoevaluare internă a ADR NV, consultări cu actori regionali (întreprinderi, autorități locale, ONG-uri și instituții publice), precum și organizarea de ateliere participative. Structura analizei a fost organizată pe baza celor <i>cinci piloni propuși de OCDE</i>: gestionarea resurselor umane, organizarea instituțională, planificarea strategică și coordonarea, relația cu beneficiarii și părțile interesate, precum și condițiile-cadru favorabile. Aceste dimensiuni au permis o abordare comprehensivă a principalelor provocări, evidențiind <i>disfuncționalități interne</i> (precum deficitul de personal calificat, fluctuația ridicată a angajaților și rigiditatea structurală), dar și <i>provocări sistemice și transversale</i> (cum ar fi transparența limitată, utilizarea redusă a datelor deschise, implicarea insuficientă a actorilor externi și lipsa unei asumări clare a responsabilității pentru performanță).
Acoperirea geografică	Regională
Justificare privind selectarea documentului	Prioritatea 8 - Asistență tehnică din PR NV reflectă nevoia de a consolida capacitatea administrativă și instituțională a părților implicate în derularea operațiunilor finanțate din FEDR, atât la nivelul beneficiarilor, cât și la nivelul AM PR.

Titlul documentului	Raportul de țară 2024 – România
Autor	Comisia Europeană, Secretariatul General
Anul publicării	2024
Subiecte principale abordate	Raportul de țară pentru România aferent anului 2024, în cadrul Anexei 17, oferă o analiză detaliată a stadiului coeziunii economice, sociale și teritoriale la nivel regional, evidențiind totodată nevoile emergente în materie de investiții și reforme cu caracter subnațional. Documentul relevă o serie de vulnerabilități structurale, inclusiv în ceea ce privește <i>guvernanta și capacitatea administrativă</i>. Capacitatea

BH BN CJ MM SJ SM

www.regionordvest.ro | www.nord-vest.ro

„Conținutul acestui material nu reprezintă în mod obligatoriu poziția oficială a Uniunii Europene, a Guvernului României sau a Autorității de Management pentru Programul Regional Nord-Vest 2021-2027”

	administrativă slabă, structurile de guvernare complexe și suprareglementarea au drept rezultat o coordonare insuficientă între nivelul național, cel regional și cel local și împiedică investițiile și punerea în aplicare eficientă a Politicii de Coeziune. Pentru a crește capacitatea de absorbție a fondurilor europene, sunt necesare măsuri coerente de simplificare, atât în plan legislativ, cât și administrativ. În plus, se impune ca autoritățile naționale și regionale să monitorizeze sistematic implementarea strategiilor sectoriale pe termen mediu și lung, cu accent asupra domeniilor esențiale precum cercetare-inovare, energie, sănătate, educație și incluziune socială. Potrivit raportului de țară, continuarea consolidării capacității administrative la nivel regional și local rămâne o provocare majoră. Deficiențele privind alocarea resurselor și lipsa unei coordonări eficiente la nivel național limitează capacitatea regiunilor de a identifica și de a remedia blocajele structurale care afectează dezvoltarea teritorială. În vederea corectării acestor disfuncționalități, autoritățile regionale din România s-au angajat să elaboreze opt foi de parcurs regionale pentru consolidarea capacității administrative, utilizând metodologia elaborată de OCDE. Implementarea acestor foi de parcurs are ca scop instituirea unui sistem eficient de gestionare a resurselor umane în sectorul public la nivel regional și local, simplificarea și eficientizarea procedurilor administrative, sporirea transparenței instituționale și îmbunătățirea calității procesului de formulare a politicilor și de luare a deciziilor. Aceste obiective vor fi atinse prin consolidarea mecanismelor de consultare cu părțile interesate și prin facilitarea participării acestora în procesul decizional. În acest context, acordarea de sprijin suplimentar și asistență tehnică specializată este esențială atât pentru susținerea reformelor inițiate prin intermediul foilor de parcurs, cât și pentru asigurarea unei monitorizări riguroase a implementării acestora.
Acoperirea geografică	Națională
Justificare privind selectarea documentului	Raportul de țară pentru România, aferent anului 2024, reprezintă un instrument de referință pentru diagnosticarea provocărilor sistemice care afectează capacitatea administrativă, oferind un cadru analitic relevant pentru formularea de recomandări de consolidare instituțională la nivel național și regional.

Titlul documentului	<u>Caracteristicile și performanța administrației publice în UE28: România</u>
Autor	Comisia Europeană
Anul publicării	2018
Subiecte principale abordate	Raportul analizează caracteristicile și performanța administrației publice din România, punând un accent deosebit pe capacitatea și eficiența guvernului, precum și pe aspecte legate de transparență și responsabilitate. România se confruntă cu dificultăți structurale și culturale majore care limitează eficiența guvernării și capacitatea de implementare a politicilor publice. Deși cadrul legislativ include instrumente privind transparența decizională și accesul la informații de interes public, în practică aceste mecanisme sunt aplicate superficial sau formal, fără o asumare autentică a principiilor de guvernare participativă. Participarea cetățenilor și a societății civile în procesul decizional rămâne limitată, iar consultările publice nu influențează substanțial rezultatul politicilor. Coerența și coordonarea instituțională sunt reduse, iar procesele de elaborare a politicilor sunt adesea lipsite de fundamentare analitică. Politizarea excesivă a funcțiilor de conducere și instabilitatea administrativă influențează negativ profesionalismul aparatului public și continuitatea reformelor. Practicile clientelare și numirile temporare în funcții de conducere reflectă un sistem în care meritocrația este subordonată intereselor politice, ceea ce diminuează încrederea în administrație și afectează performanța instituțională. Gestionarea resurselor umane în administrația publică suferă din cauza lipsei unei strategii unitare și coerente. Deși există proceduri formale de recrutare și promovare, acestea nu sunt întotdeauna respectate, iar evaluarea performanței este percepută ca o formalitate, fără impact real asupra carierei funcționarilor. Sistemul de salarizare este inechitabil și fragmentat, cu diferențe semnificative între administrația centrală și cea locală, ceea ce reduce motivația angajaților și încurajează mobilitatea în afara sectorului public. În ceea ce privește digitalizarea, raportul indică faptul că România a înregistrat progrese modeste în implementarea serviciilor publice digitale și în modernizarea interacțiunii dintre administrație și cetățeni. Un punct critic în acest context îl reprezintă gradul redus de digitalizare a serviciilor publice, România ocupând ultima poziție în UE conform Indicelui Economiei și Societății Digitale (DESI), în pofida unui sector IT dinamic. Proiectele de e-guvernare sunt fragmentate și implementate inegal, ceea ce reduce accesibilitatea și eficiența serviciilor publice. De asemenea, există deficiențe în interoperabilitatea sistemelor informatice ale instituțiilor publice, în timp ce personalul administrativ este adesea

BH BN CJ MM SJ SM

www.regionordvest.ro | www.nord-vest.ro

„Conținutul acestui material nu reprezintă în mod obligatoriu poziția oficială a Uniunii Europene, a Guvernului României sau a Autorității de Management pentru Programul Regional Nord-Vest 2021-2027”

	insuficient pregătit pentru a utiliza eficient instrumentele digitale disponibile.
Acoperirea geografică	Națională
Justificare privind selectarea documentului	Documentul include și o evaluare a gradului de dezvoltare a capacității administrative a autorităților publice din România, analizând eficiența acestora în gestionarea resurselor și implementarea politicilor publice.

Titlul documentului	<u>Indicele economiei și societății digitale (DESI) – România</u>
Autor	Comisia Europeană
Anul publicării	2022
Subiecte principale abordate	Raportul Comisiei Europene privind Indicele economiei și societății digitale (DESI) 2022 evidențiază poziția precară a României în ceea ce privește digitalizarea serviciilor publice, plasând-o pe ultimul loc între cele 27 de state membre ale Uniunii Europene în această dimensiune. Cu un scor de 21 din 100 de puncte, România se situează semnificativ sub media UE de 67,3 puncte, indicând întârzieri majore în implementarea serviciilor publice digitale eficiente și accesibile. Analiza detaliată a subindicatorilor relevanți pentru serviciile publice digitale dezvăluie deficiențe notabile. Țara înregistrează rezultate cu mult sub media UE în ceea ce privește toți indicatorii, inclusiv disponibilitatea serviciilor publice digitale pentru cetățeni (un punctaj de 44 comparativ cu media UE de 75) și pentru întreprinderi (un punctaj de 42 comparativ cu media UE de 82). Interacțiunea digitală dintre autoritățile publice și publicul larg este, de asemenea, redusă întrucât doar 17% dintre utilizatorii de internet utilizează serviciile de e-guvernare. Aceste rezultate indică nu doar o lipsă de infrastructură digitală adecvată, ci și o utilizare redusă a serviciilor existente, evidențiind o nevoie urgentă de reforme și investiții în acest sector. În acest sens, Planul Național de Redresare și Reziliență al României alocă aproximativ 1,8 miliarde de euro pentru transformarea digitală a administrației publice, vizând modernizarea infrastructurii IT, simplificarea procedurilor administrative și creșterea interoperabilității între instituții. În concluzie, raportul DESI 2022 subliniază necesitatea accelerării procesului de digitalizare a serviciilor publice în România, prin investiții

	strategice și reforme structurale care să faciliteze accesul cetățenilor la servicii eficiente și transparente, aliniate la standardele europene.
Acoperirea geografică	Națională
Justificare privind selectarea documentului	Acest raport este relevant deoarece oferă o evaluare clară și comparabilă a progresului digital al României în raport cu celelalte state membre ale UE, evidențiind atât punctele slabe, cât și direcțiile prioritare de intervenție pentru modernizarea serviciilor publice și accelerarea tranziției digitale.

Titlul documentului	Rapoarte de evaluare a intervențiilor POR 2014-2020 - Etapa II Rapoarte de evaluare a intervențiilor POR 2014-2020 - Etapa I Raport de evaluare_POR 2014-2020__Analiza de sistem Raport de evaluare_POR 2014-2020_AP 1_Transfer tehnologic Raport de evaluare_POR 2014-2020_AP 2_Competitivitate IMM Raport de evaluare_POR 2014-2020_AP 3_Eficiență energetică Raport de evaluare_POR 2014-2020_AP 4_Dezvoltare urbană Raport de evaluare_POR 2014-2020_AP 5_Patrimoniu Raport de evaluare_POR 2014-2020_AP 6_Infrastructura rutieră Raport de evaluare_POR 2014-2020_AP 7_Dezvoltarea turismului Raport de evaluare_POR 2014-2020_AP 8_Infrastructura socială și de sănătate Raport de evaluare_POR 2014-2020_AP 9_DLRC Raport de evaluare_POR 2014-2020_AP 10_Infrastructura educațională Raport de evaluare_POR 2014-2020_AP 11_Cadastru
Autor	Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene
Anul publicării	2014-2023
Subiecte principale abordate	La nivel general, scopul principal al fiecărui raport a fost acela de a analiza și prezenta rezultatele în ceea ce privește eficacitatea, eficiența, impactul și sustenabilitatea utilizării resurselor Fondului European de Dezvoltare Regională (FEDR) în cadrul axelor prioritare 1-11 ale Programului Operațional Regional (2014-2020). Aceste rapoarte au oferit o evaluare detaliată a modului în care fondurile alocate au contribuit la realizarea obiectivelor stabilite și la sprijinirea dezvoltării regionale.

BH BN CJ MM SJ SM

www.regionordvest.ro | www.nord-vest.ro

„Conținutul acestui material nu reprezintă în mod obligatoriu poziția oficială a Uniunii Europene, a Guvernului României sau a Autorității de Management pentru Programul Regional Nord-Vest 2021-2027”

	Un aspect transversal semnalat de evaluări este importanța dezvoltării și consolidării capacității administrative, în special în rândul beneficiarilor publici de mici dimensiuni, pentru a sprijini planificarea și implementarea eficientă a proiectelor. Lecțiile învățate în exercițiul anterior de programare au subliniat necesitatea unui cadru instituțional îmbunătățit, bazat pe simplificarea procedurilor, claritatea ghidurilor, secvențialitatea logică a intervențiilor și sprijinul adaptat pentru beneficiari.
Acoperirea geografică	Națională
Justificare privind selectarea documentului	Rapoartele de evaluare întocmite pentru axele prioritare ale Programului Operațional Regional (POR) 2014-2020 includ, de asemenea, o analiză a capacității autorităților responsabile de programare de a planifica, implementa, monitoriza și evalua intervențiile programului, precum și a rezultatelor obținute. Aceste rapoarte furnizează informații esențiale despre eficiența și eficacitatea managementului programului, oferind o evaluare a proceselor și mecanismelor de guvernare implicate în implementarea fondurilor.