



Anexa

11.12.

Matrice de analiză detaliată – Întrebarea de Evaluare 2

În cazul ÎE 2 - Care sunt modurile prin care sprijinul oferit prin Prioritatea 8 - Asistență Tehnică contribuie la pregătirea, implementarea, monitorizarea și controlul PR NV în condiții de eficiență și calitate? (inclusiv pentru mecanismul de selecție, evaluare și contractare a proiectelor), analiza s-a bazat și pe o abordare pe bază de matrice care să arate existența unor mecanisme de coordonare, implementarea măsurilor din Foaia de parcurs, coordonarea între instituții, alți factori favorizanți (Programul de asistență tehnică, experiența anterioară a personalului, sprijin din partea consultanților externi), riscuri (complexitatea procedurilor precum ajutoarele de stat și achizițiile publice, volatilitatea prețurilor și instrumentelor limitate ale părților interesate, volatilitatea prețurilor, concurența altor fonduri și instrumente, disponibilitate limitată a părților interesate, a solicitanților și a beneficiarilor).

Dimensiune analizată	Sprijin oferit prin AT	Factori favorizanți	Constrângeri identificate	Efecte pozitive observate	Riscuri / provocări persistente
Pregătirea programului	Formare profesională, consultări, elaborare documente strategice (PR, PDR, S3), colaborare interinstituțională, dezvoltare inițială a platformelor digitale.	Lecțiile învățate din perioada POR 2014–2020, implicarea activă a CE și MIPE, mobilizarea resurselor interne și expertiza personalului AM.	Durata lungă a procesului de aprobare, complexitate ridicată în definirea priorităților, sincopă în implicarea beneficiarilor în consultări.	Documente strategice bine fundamentate, consolidarea expertizei echipelor, adaptarea logicii de intervenție la nevoile regiunii.	Necesitatea actualizării continue a documentelor strategice, sincronizarea între actori instituționali.
Implementarea programului	Digitalizare, metodologii pentru proiecte etapizate, ajustări succesive	Continuarea proiectelor strategice începute în POR 2014–2020, coordonarea	Volum mare de muncă, capacitate administrativă inegal distribuită,	Coerență în intervenții, continuitatea investițiilor,	Capacitate administrativă neuniformă, blocaje administrative

BH BN CJ MM SJ SM

www.regionordvest.ro | www.nord-vest.ro



Dimensiune analizată	Sprijin oferit prin AT	Factori favorizanți	Constrângeri identificate	Efecte pozitive observate	Riscuri / provocări persistente
	ale programului, instruire continuă pentru personal.	între departamentele AM, suport metodologic extins.	complexitate în gestionarea proiectelor etapizate.	capacitate crescută de adaptare la schimbări.	locale, fluctuații ale contextului economic.
Monitorizarea și controlul programului	Dezvoltarea platformei CORTEX, elaborarea Planului de Evaluare, achiziții soluții IT pentru sprijinul proceselor interne, finanțare evaluări externe.	Disponibilitate buget AT, sprijin pentru digitalizare, colaborarea între structurile AM și parteneri.	Necesitatea raportărilor periodice extinse, nevoia de interoperabilitate între sisteme.	Monitorizare în timp real, transparență în gestionarea proiectelor, eficiență crescută a raportărilor și controlului.	Sustenabilitatea platformelor digitale, necesitatea menținerii sprijinului financiar și tehnic continuu.
Selecția, evaluarea și contractarea proiectelor	Servicii externe pentru evaluare, adaptarea la OUG 23, revizuire proceduri	Utilizarea expertizei externe, suport tehnologic, flexibilitate procedurală	Dezvoltarea platformei CORTEX, elaborarea Planului de Evaluare, achiziții soluții IT pentru sprijinul proceselor interne, finanțare evaluări externe.	Disponibilitate buget AT, sprijin politic pentru digitalizare, colaborarea între structurile AM și parteneri IT.	Necesitatea raportărilor periodice extinse, nevoia de interoperabilitate între sisteme, riscuri de suprasolicitare a infrastructurii IT.
Informare și comunicare	Campanii de comunicare multi-canal, organizare de evenimente de informare fizice și online, dezvoltare website dedicat, activare canale social media.	Accesibilitate crescută la informații, creșterea transparenței instituționale, existența unor echipe de comunicare dedicate în cadrul AM.	Diferențe de receptivitate între beneficiari, participare scăzută a sectorului privat și academic, capacitate scăzută de analiză a feedbackului.	Informare adecvată a beneficiarilor, creșterea notorietății PR NV, disponibilitate crescută a informațiilor relevante.	Grad variabil de implicare a actorilor, lipsa de interes a anumitor beneficiari pentru participare activă.



Cofinanțat de
Uniunea Europeană



ADR
Nord-Vest

Dimensiune analizată	Sprijin oferit prin AT	Factori favorizanți	Constrângeri identificate	Efecte pozitive observate	Riscuri / provocări persistente
Implementarea Foi de parcurs	Elaborarea și implementare Fii de parcurs	Foaia de parcurs este activă	Foaia de necesită un mecanism mai structurat de monitorizare.	Rapoarte de implementare	Măsurile din Foaia de parcurs trebuie adaptate nevoilor curente

BH BN CJ MM SJ SM

www.regionordvest.ro | www.nord-vest.ro